



**МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ ОКЕАНОГРАФИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ
(ЮНЕСКО)**

**Тридцать третья сессия Ассамблеи
ЮНЕСКО, Париж, 25 июня – 3 июля 2025 г.**

Пункты 5.3 и 5.4 предварительной повестки дня

**План действий по результатам проведенной IOS оценки
стратегического позиционирования МОК**

Обновленная информация о ходе выполнения плана

Резюме

В соответствии с резолюцией МОК ЕС-57/2 (2024 г.) в настоящем документе для рассмотрения государствами-членами представлено обновленное предложение по краткому списку мер в ответ на проведенную в 2021 г. департаментом внутреннего надзора ЮНЕСКО оценку стратегического позиционирования МОК.

Предлагаемое решение: проект решения содержится в предварительном документе о принятых и предлагаемых мерах (документ IOC-33/AP) как реш. IOC-33/5.2. Затем решение будет отражено в проекте резолюции, которую финансовый комитет представит на утверждение Ассамблеи в рамках пункта 5.4 повестки дня, в соответствии с пунктом 15 проекта пересмотренных руководящих принципов подготовки и рассмотрения проектов резолюций (документ IOC/INF-1315).

1. В сентябре 2021 г. служба внутреннего надзора ЮНЕСКО опубликовала документ «Оценка стратегического позиционирования МОК-ЮНЕСКО (IOS/EVS/PI/197)» («Оценка»). Доклад об оценке включал шесть рекомендаций и предлагаемых мер. Основные выводы оценки и ответ руководства были представлены Исполнительному совету ЮНЕСКО на его 212-й сессии (документ 212 EX/9).
2. Первый проект плана действий был представлен Исполнительному совету МОК на его 55-й сессии в июне 2022 г. в документе IOC/EC-55/3.2.Doc(1). После рассмотрения и одобрения Исполнительным советом МОК и проведения консультации с государствами-членами путем рассылки циркулярного письма МОК № 2912 план действий (документ IOC/A-32/6.3.Doc(1)) был рассмотрен Ассамблеей МОК на ее 32-й сессии в июне 2023 г. В резолюции МОК A-32/4 Ассамблея просила Исполнительного секретаря МОК «продолжать осуществление плана действий с учетом меняющейся ситуации в МОК, в том числе имеющихся в наличии средств,

предлагая соответствующие корректировки и отчитываясь о ходе работы перед руководящими органами МОК и ЮНЕСКО». Исполнительный совет МОК на своей 57-й сессии рассмотрел документ IOC/EC-57/5.2.Doc(1) и постановил, что «хотя некоторые меры уже приняты, а другие находятся в процессе реализации, целый ряд стратегических мер потребует дальнейшего анализа и обсуждения с государствами-членами в рамках нового этапа консультаций по теме «МОК и будущее Мирового океана»».

3. В соответствии с резолюцией МОК EC-57/2 в настоящем документе для рассмотрения государствами-членами представлено обновленное предложение в табличной форме (выделено жирным шрифтом) по краткому списку мер. Действия, требующие дальнейшей работы, будут и далее обсуждаться и освещаться в контексте **консультации «МОК и будущее океана»**.

КРАТКИЙ ОБЗОР ПРЕДЛАГАЕМЫХ МЕР И ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ХОДЕ РАБОТЫ

	Запланированные меры	Прогресс по состоянию на апрель 2025 г.	Ответственное(-ые) подразделение(-я)	Предполагаемые сроки завершения работы
Рекомендация 1: К сентябрю 2022 г. выполнить сформулированную Ассамблеей МОК ЮНЕСКО на ее 30-й сессии просьбу путем расчета ориентировочного объема необходимых средств и активизации применения положений статьи 10.4 Устава МОК ЮНЕСКО, с тем чтобы обеспечить эффективное функционирование МОК на оптимальном уровне, а также определить наиболее подходящую организационную структуру с учетом предусмотренной для МОК глобальной роли в научно обоснованном управлении океаном и руководстве проведением Десятилетия океана ООН.	1.1 Получить профессиональную юридическую консультацию в отношении возможных последствий использования положений статьи 10.4 Устава МОК для привлечения Комиссией дополнительного финансирования на цели обеспечения эффективного и стабильного осуществления своих глобальных и региональных программ, в том числе в рамках Десятилетия науки об океане;	1.1 Во исполнение принятого Исполнительным советом МОК на его 55-й сессии решения Исполнительный секретарь подготовил «в том числе с учетом потребностей в кадровых ресурсах смету бюджета, необходимого для устойчивого осуществления основных программ МОК и расширения ее деятельности в ответ на растущие потребности государств-членов и других заинтересованных сторон» (см. резолюции IOC-XXX.3 и EC-55/2), и соответствующая информация была разослана циркулярным письмом № 2912. Учитывая стратегическую программную значимость этого вопроса и его направленность на среднесрочную и долгосрочную перспективу, он требует дальнейшего обсуждения государствами-членами и будет включен в более широкий процесс консультаций по теме «МОК и будущее океана».	Исполнительный секретарь МОК в консультации с бюро стратегического планирования (BSP) и бюро по международной регламентации и правовым вопросам (LA)	Четвертый квартал 2025 г. – документ для обсуждения в МФКГ и на ИС-59
	1.2 Провести в сотрудничестве с бюро стратегического планирования ЮНЕСКО (BSP) организованное обсуждение вопросов финансирования с целью привлечения новых доноров. Определение в поддержку этой работы небольшой группы государств-членов, возможно из числа нынешних основных доноров, которые могли бы оказывать содействие и играть ведущую роль в коллективном обсуждении вопросов привлечения средств и партнеров;	1.2 Последняя сессия организованного обсуждения вопросов финансирования состоялась в июне 2024 г. МОК будет продолжать участвовать в работе по мере необходимости. Долгосрочная стратегия МОК по мобилизации ресурсов и коммуникации в поддержку осуществления среднесрочной стратегии будет также разрабатываться в рамках консультаций по теме «МОК и будущее океана».	Исполнительный секретарь МОК в консультации с бюро стратегического планирования (BSP) и должностными лицами МОК	Выполнено
	1.3 Рассмотрение возможностей созыва раз в четыре года, возможно в увязке с сессией Ассамблеи МОК, форума высокого уровня по выработке решений;	Принятие мер будет отложено до начала и получения результатов консультаций с государствами-членами по теме «МОК и будущее океана», в ходе которых будут выявлены пробелы в знаниях и уровень интегра-	Исполнительный секретарь МОК и координатор Десятилетия	Второй квартал 2027 г. (А-34)

	Запланированные меры	Прогресс по состоянию на апрель 2025 г.	Ответственное(-ые) подразделение(-я)	Предполагаемые сроки завершения работы
		ции научных вопросов в многосторонние рамочные документы по вопросам океана. Деятельность по итогам этих консультаций будет вестись в период с июня 2024 г. по июнь 2027 г.		
	1.4. Проведение стратегически значимой информационной кампании в отношении общего рамочного руководства МОК по устойчивому океаническому планированию и управлению и активное продвижение этого руководства в рамках Десятилетия океана.	57-я сессия ИС внесла вклад в проект стратегии по ПУУО, в котором определены стратегические цели и идеи, и приняла решение о создании межсессионной рабочей группы для окончательной доработки стратегии и соответствующего плана ее осуществления. В 2025 г. рабочая группа провела одно очное совещание и два совещания онлайн. Выработанный в результате проект документа по комплексной стратегии МОК будет представлен на рассмотрение 33-й сессии Ассамблеи МОК. Также представлен проект круга ведения рабочей группы по ПУУО после проведения Ассамблеи для руководства осуществлением стратегии на 2025-2030 гг. и рассмотрения любых потребностей в обновлении в связи с процессом консультаций «МОК и будущее океана» в части, касающейся ПУУО. Ожидаемые результаты стратегии ПУУО МОК отражены в плане осуществления программы по устойчивому планированию в сфере океанов (УПО) в рамках Десятилетия океана, о которой было объявлено на Барселонской конференции и для которой был учрежден временный консультативный комитет с целью дальнейшей разработки структурных элементов этой программы.	Исполнительный секретарь МОК и координатор Десятилетия	Выполнено
Рекомендация 2:	2.1 Начало внедрения первого варианта матрицы результатов Десятилетия океана самое позднее к середине 2022 г. Матрица результатов должна включать, как мини-	Внедрение матрицы результатов полностью завершено в январе 2023 г.	Исполнительный секретарь МОК и ГКД	Выполнено

	Запланированные меры	Прогресс по состоянию на апрель 2025 г.	Ответственное(-ые) подразделение(-я)	Предполагаемые сроки завершения работы
К июню 2022 г. разработать в партнерстве с другими учреждениями матрицу результатов Десятилетия Организации Объединенных Наций, посвященного науке об океане в интересах устойчивого развития, в которой были бы четко обозначены задачи, промежуточные цели, целевые показатели и предполагаемые исполнители из числа учреждений системы ООН и которая могла бы также использоваться для мониторинга и оценки прогресса в достижении целей Десятилетия	мум, итоговые и промежуточные результаты, показатели эффективности, контрольные показатели и информацию о предполагаемых исполнителях.			
	2.2 Организация коллективной работы по определению совместно с партнерами сети «ООН-океаны» и всеми соответствующими заинтересованными сторонами основных ожидаемых результатов и целевых показателей для десяти задач Десятилетия океана и их постепенная интеграция в матрицу результатов Десятилетия океана.	Рекомендации среднесрочной оценки, касающиеся этого вопроса, будут выполнены и представлены руководящим органам МОК.	Исполнительный секретарь МОК и ГКД	Второй квартал 2025 г., доклад ИС-59
	2.3 Введение в действие предусмотренных в плане проведения Десятилетия океана механизмов обзора, включая организацию каждые три года серии посвященных Десятилетию океана международных и региональных конференций, которые обеспечат площадку для анализа проделанной работы и адаптивного управления выполнением приоритетных задач Десятилетия.	Выполнено. Подтверждено проведение в апреле 2024 г. по приглашению Испании конференции, посвященной Десятилетию океана. Завершено внедрение структуры мониторинга и оценки. Начато осуществление программы «Перспективы на 2030 г.»	Исполнительный секретарь МОК и ГКД	Выполнено
Рекомендация 3: К июню 2022 г. определить способы оказания ЮНЕСКО содействия проведению Десятилетия океана	3.1 Разработка для различных групп доноров четких и адресных информационных сообщений о преимуществах и способах внесения вклада в проведение Десятилетия океана.	Результаты среднесрочной оценки Десятилетия океана, представленные на 33-й сессии Ассамблеи МОК, содержат дополнительные конкретные рекомендации по взаимодействию с донорами. Информация о ходе работы будет докладываться руководящим органам на протяжении всего Десятилетия.	ГКД в консультации с руководством МОК	Выполнено
	3.2 Проведение дополнительной оценки потребностей в ресурсах для программ и структур МОК в целях эффективного содействия проведению Десятилетия (не ограничиваясь выполняемыми группой по координации Десятилетия (ГКД) функциями).	Подготовлены и регулярно обновляются оценки бюджетных и ресурсных потребностей для работающих в рамках МОК бюро по координации Десятилетия, в том числе занимающихся обменом данными, наблюдениями за океаном, грамотностью в связанных с океаном вопросах, регионами Африки, Тропической Америки и Карибского бассейна. Ведется активное привлечение	Исполнительный секретарь МОК в консультации с руководством МОК	Выполнено

	Запланированные меры	Прогресс по состоянию на апрель 2025 г.	Ответственное(-ые) подразделение(-я)	Предполагаемые сроки завершения работы
		средств в поддержку этих структур. Информация о ходе работы будет докладываться руководящим органам МОК.		
	3.3 Осуществление на основе решения 214 EX/29 Исполнительного совета ЮНЕСКО совместной работы с другими секторами Организации для придания связанной с океаном проблематике сквозного приоритетного характера и продвижения Десятилетия океана в качестве основного инструмента оказания государствами-членами содействия в этой области.	Выполнено. Первый доклад об основных результатах межсекторального сотрудничества в рамках Десятилетия океана был представлен Исполнительному совету ЮНЕСКО в документе 217 EX/4.I.B (будет представляться раз в два года и включаться в пункты повестки дня, посвященные уставным докладам, на рассмотрение руководящих органов МОК).	Исполнительный секретарь МОК и ГКД	Выполнено
	<u>Меры содействия в рамках всей системы ООН:</u> 3.4 Разработка четкого структурированного механизма мобилизации партнеров для оказания ГКД поддержки в финансовой или натуральной форме.	Бюджетные потребности ГКД оцениваются и обновляются.	ГКД	Выполнено
	3.5 Проведение подробного обзора и анализа мероприятий и интересов партнеров сети «ООН-океаны» в целях определения существующих или потенциальных связанных с Десятилетием инициатив, выявления пробелов и формулирования рекомендаций по усилению взаимодействия и обеспечению средствами.	Результаты среднесрочной оценки включают конкретные рекомендации по взаимодействию с учреждениями системы ООН. Информация о ходе работы будет докладываться руководящим органам МОК.	ГКД	Выполнено
	3.6 Поощрение партнеров по системе ООН к созданию и обеспечению ресурсами бюро по координации Десятилетия для содействия скоординированной работе по региональным или тематическим приоритетам.	Выполняется. В тендер для мероприятий Десятилетия № 07/2024 г. были включены запросы для бюро по координации Десятилетия и бюро по коллективной деятельности в целях заполнения тематических и географических пробелов. Работа будет продолжаться в течение всего Десятилетия с опорой на рекомендации среднесрочной оценки, информация о ходе работы будет докладываться руководящим органам МОК.	ГКД	Выполнено

	Запланированные меры	Прогресс по состоянию на апрель 2025 г.	Ответственное(-ые) подразделение(-я)	Предполагаемые сроки завершения работы
	3.7 Введение в качестве необходимого условия членства в Альянсе в поддержку Десятилетия океана требования о предоставлении ГҚД поддержки в финансовой или натуральной форме.	Процесс обзора действующих членов Альянса в поддержку Десятилетия начался и идет по скользящему графику с определением новых возможностей внесения взносов в финансовой или натуральной форме. Работа будет продолжаться на протяжении всего процесса обзора и допуска, информация о ходе работы будет докладываться руководящим органам МОК	Исполнительный секретарь МОК и руководство МОК	Выполнено
Рекомендация 4: К июню 2024 г. изучить варианты более широкого использования базы данных и знаний МОК ЮНЕСКО	4.1 Учредить межсекционную рабочую группу Комиссии с целью разработки набора социально-экономических показателей, которые будут использоваться, в частности, при подготовке доклада о состоянии Мирового океана. При необходимости расширить состав указанной рабочей группы с целью включения в нее представителей других структур, например участников сети «ООН-океаны».	Осуществляется: разработка первоначального набора океанических показателей рабочей группой, состоящей из групп экспертов ГСНО, секций МОК и партнерских учреждений. Редакционная коллегия ДСМО продолжает уточнять количественные и качественные показатели/индексы для экономических компонентов науки об океане и образования. Формирование консультативного совета доклада о состоянии океана за 2026 г. (см. циркулярное письмо МОК № 3032); в мае 2025 г. должна начаться работа над проектом доклада, включая рассмотрение потенциальных показателей.	Исполнительный секретарь и руководство МОК	Третий квартал 2025 г.
	4.2 Разработка процедур для оптимизации и облегчения работы Комиссии по обработке данных, с тем чтобы она могла содействовать разработке предложенных выше показателей.	Осуществляется: предложение по архитектуре данных МОК представлено 33-й сессии Ассамблеи МОК; осуществляется планирование поддержки сбора связанных с закислением океана данных для ЦУР (показатель 14.3.1).	Исполнительный секретарь и руководство МОК	Третий квартал 2025 г.
	4.3 Ускорение совершенствования системы океанографических данных и информации (ОДИС) и повышение ее вклада в проведение Десятилетия океана ООН.	Программа под названием «Система океанографических данных и информации в поддержку Десятилетия ООН, посвященного науке об океане в интересах устойчивого развития» (OceanData-2030), была включена в число программ в рамках Десятилетия ООН, посвященного науке об океане в интересах устойчивого развития. Работа будет продолжаться, информация о	Руководитель бюро по проектам МОК в Остенде и руководство МОК	Выполнено

	Запланированные меры	Прогресс по состоянию на апрель 2025 г.	Ответственное(-ые) подразделение(-я)	Предполагаемые сроки завершения работы
		ходе работы будет регулярно представляться руководящим органам МОК.		
	4.4 Изыскание финансовых средств для подготовки к 32-й сессии Ассамблеи в 2023 г. первого Доклада о состоянии Мирового океана.		Исполнительный секретарь и руководство МОК	Выполнено
Рекомендация 5: К июню 2022 г. изучить способы привлечения большего числа старших должностных лиц директивных органов к участию в работе МОК ЮНЕСКО	5.1 Проведение совместно с представляющими различные отрасли и участвующими в разработке политики основными национальными и региональными организациями сравнительного анализа в целях определения приоритетных возможностей усиления взаимодействия в рамках Десятилетия океана и программной деятельности МОК.	Будет проводиться в рамках фазы 2 процесса консультаций «МОК и будущее океана».	Исполнительный секретарь и руководство МОК	Второй квартал 2026 г. с представлением результатов на ИС-59
	5.2 Обеспечение поэтапного повышения эффективности информационного взаимодействия, начиная с разработки стратегии МОК в области коммуникации с привлечением соответствующего специалиста. Эта работа должна осуществляться на основе широкого участия и с привлечением руководителей старшего звена для согласования целей и задач Комиссии и определения приоритетных направлений информационной деятельности, целевых аудиторий и коммуникационных каналов с учетом того, что МОК является одним из структурных подразделений ЮНЕСКО.	Стратегия коммуникации МОК будет разработана в качестве дополнения к плану осуществления среднесрочной стратегии, который разрабатывается секретариатом МОК и который также учитывает результаты консультаций по теме «МОК и будущее океана». Разработка стратегии МОК в области коммуникации будет разрабатываться на основе широкого участия, включающего собеседования с заинтересованными сторонами, в том числе с руководителями старшего звена, в целях определения основных тем, аудитории и каналов коммуникации.	Исполнительный секретарь и руководство МОК	Второй квартал 2026 г. – представление стратегии МОК в области коммуникации на ИС-59
	5.3 Выпуск один или два раза в год информационного бюллетеня об основных итогах деятельности Комиссии, содержащего информацию о наиболее значимых результатах и демонстрирующий неизменную актуальность ее работы.	Группа МОК по вопросам коммуникации разрабатывает в настоящее время предложение по выпуску один или два раза в год информационного бюллетеня, которое будет представлено на рассмотрение руководителям старшего звена в рамках разработки в 2025 г. новой стратегии МОК в области коммуникации.	Исполнительный секретарь и группа МОК по коммуникации	Третий квартал 2025 г.

	Запланированные меры	Прогресс по состоянию на апрель 2025 г.	Ответственное(-ые) подразделение(-я)	Предполагаемые сроки завершения работы
	5.4. Уточнение политики в отношении использования логотипа МОК для обеспечения последовательности в этом вопросе.	Этот процесс был частично завершен путем применения МОК для всех ее программ, региональных органов и различных проектов руководства по использованию символики ЮНЕСКО, утвержденного Исполнительным советом и Генеральной конференцией ЮНЕСКО. В единой политике ЮНЕСКО определен конкретный логотип для МОК ЮНЕСКО (что необходимо для повышения наглядности символики Комиссии среди основных сообществ заинтересованных сторон и государств-членов), полностью соответствующий определенным в общем руководстве по использованию символики ЮНЕСКО цветовой гамме и политике использования логотипа. Эта политика применяется к использованию символики в печатных и цифровых документах, социальных сетях, коммуникации относительно программ и проектов, отношениях с партнерами и для брендинга конкретных мероприятий. Государства-члены могут запросить нормативные документы, касающиеся политики использования логотипа, непосредственно в департаменте коммуникации и связей с общественностью ЮНЕСКО. Следующий этап заключается в разработке и применении руководства по использованию символики для программ МОК, вспомогательных органов и проектов, согласующегося с общей политикой использования логотипа.	Исполнительный секретарь и группа МОК по коммуникации	Третий квартал 2025 г.
Рекомендация 6: К июню 2022 г. взять на себя ведущую роль в области обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей	6.1 Получение от департамента ЮНЕСКО по гендерному равенству рекомендации относительно разработки руководства по гендерным вопросам для комитетов экспертов МОК и других органов в применимых случаях.	Документ INF-1547, представленный Ассамблее по данному пункту повестки дня	Координатор МОК по гендерным вопросам и исполнительный административный сотрудник	Выполнено

	Запланированные меры	Прогресс по состоянию на апрель 2025 г.	Ответственное(-ые) подразделение(-я)	Предполагаемые сроки завершения работы
женщин в сфере морских наук путем содействия дальнейшей работе в области данных, в том числе подготовки глобального доклада о состоянии океанографии и принятия целенаправленных мер.	6.2 Дальнейшее поощрение государств – членов МОК к обеспечению справедливого гендерного представительства в делегациях, направляемых для участия в заседаниях руководящих органов МОК. Предоставление статистических данных после каждой сессии для мониторинга прогресса.	32-я сессия Ассамблеи посчитала рекомендацию выполненной.	Исполнительный секретарь, координатор МОК по гендерным вопросам и исполнительный административный сотрудник	Выполнено
	6.3 Создание рабочей группы (в составе в том числе специалистов по гендерным вопросам из учреждений – партнеров Комиссии в рамках сети «ООН-океаны», а также из ЮНЕСКО) для разработки плана действий по обеспечению более эффективного учета гендерного равенства в рамках Десятилетия океана.	В рамках Десятилетия океана была создана рабочая группа по гендерным вопросам, которая приступила к разработке плана деятельности по гендерным вопросам на основе приоритетных итогов процесса «Перспективы на 2030 г.». Информация о ходе работы будет докладываться руководящим органам МОК.	ГКД и координатор МОК по гендерным вопросам	Выполнено
	6.4. Определение партнеров, в том числе в рамках Глобального договора ООН, которые могли бы быть заинтересованы в поддержке премии «Женщины в сфере науки об океане».	Секретариат предлагает считать эту рекомендацию выполненной с учетом данного плана действий. Вопрос о наилучшем способе учета гендерного равенства будет рассмотрен в плане действий по ГР в рамках Десятилетия, и информация будет докладываться руководящим органам МОК в этом контексте.		Выполнено
	6.5. Проведение совместно со специалистами кадровых служб работы по привлечению квалифицированных кандидатов-женщин на старшие руководящие должности в Комиссии и улучшению географического распределения.	Выполнено путем недавнего заполнения двух вакантных должностей старшего уровня.	Исполнительный секретарь и исполнительный административный сотрудник	Выполнено